

Retos y Oportunidades en Logística: Central de Abastos de la CDMX



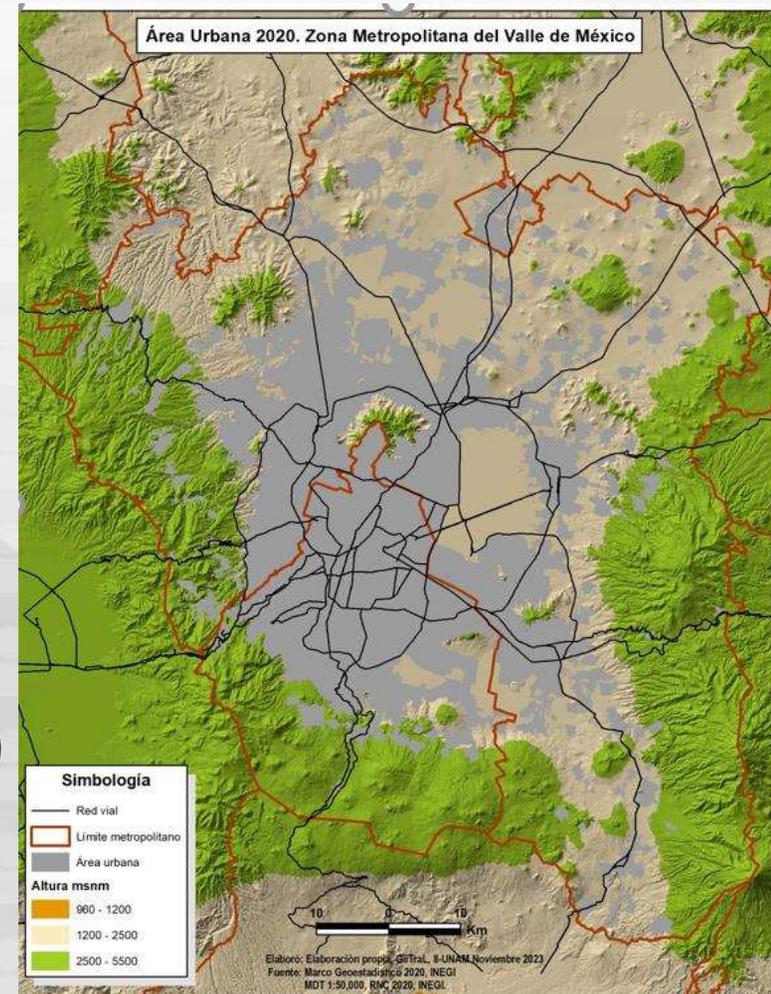
Contenido

1. Ciudad de México
2. Problemáticas en la circulación y carga/descarga
3. Otras problemáticas en logística
4. Diagnóstico de la situación actual
5. Recomendaciones para mejorar a corto plazo
6. Recomendaciones para avanzar hacia **un centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**
7. Retos para determinar la ubicación

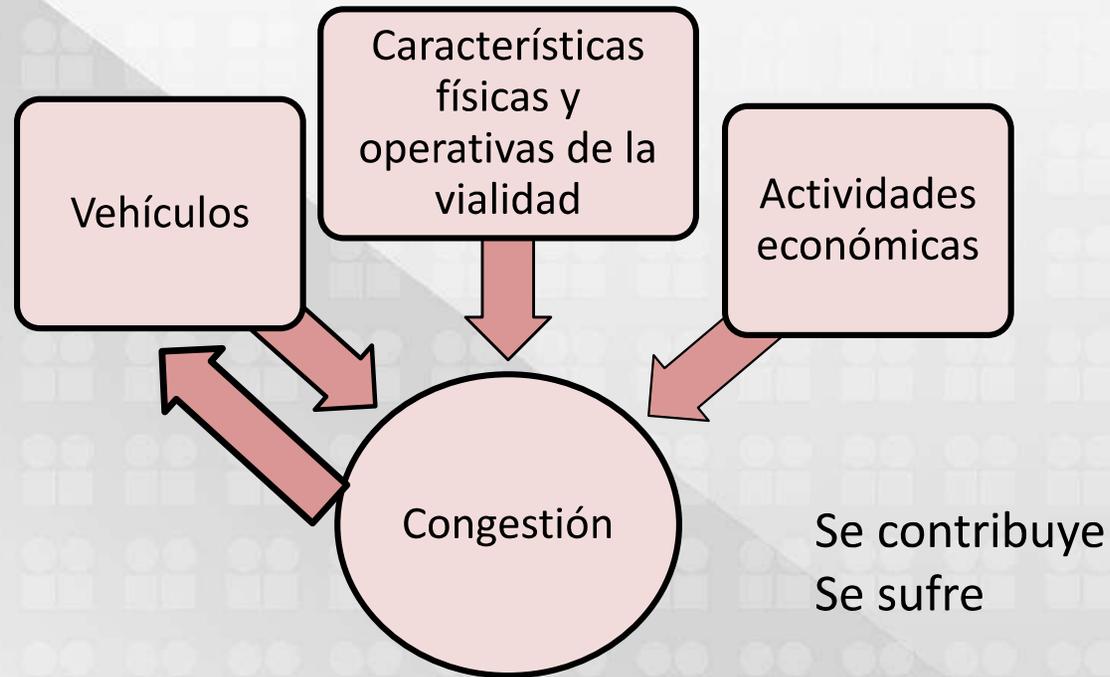
1.-Ciudad de México

Problemáticas

- Expansión urbana
 - Periferias
 - Infraestructura (equipamiento, servicios)
- Congestión
 - Red vial
 - Transporte público
- Contaminación
 - Fuentes fijas (puntuales y de área)
 - Fuentes móviles
- Inseguridad
 - Accidentes
 - Delitos



1.-Ciudad de México



1.-Ciudad de México

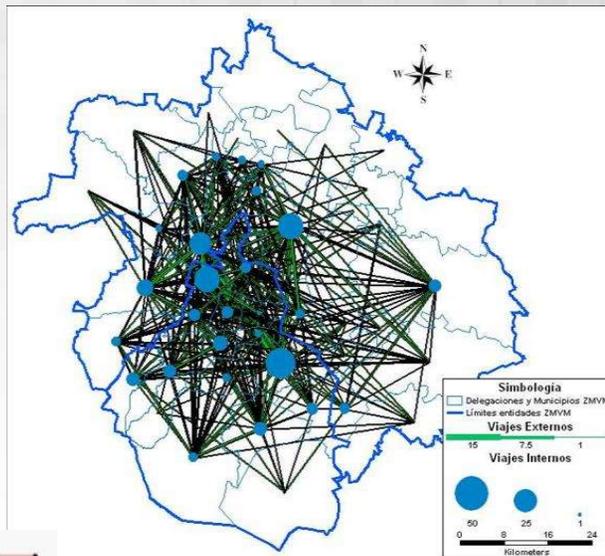
Características de la vialidad

- Físicas
- Operativas

Actividades económicas

- Orígenes y destinos de los viajes de personas
- Orígenes y destinos de los Viajes de carga

Restricciones a
vehículos grandes

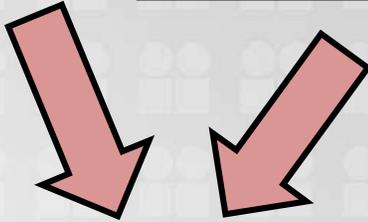


<https://www.epermittest.com/>

2.- Problemáticas en la circulación y carga/descarga en la CEDA

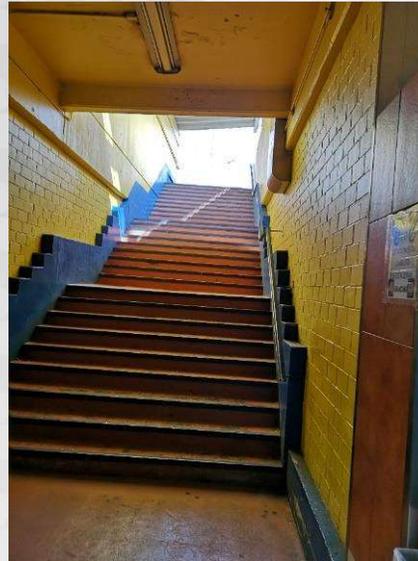
Desorden

Infraestructura
inadecuada



Afectan

- Circulación vehicular
- Operaciones de carga y descarga
- Estacionamiento

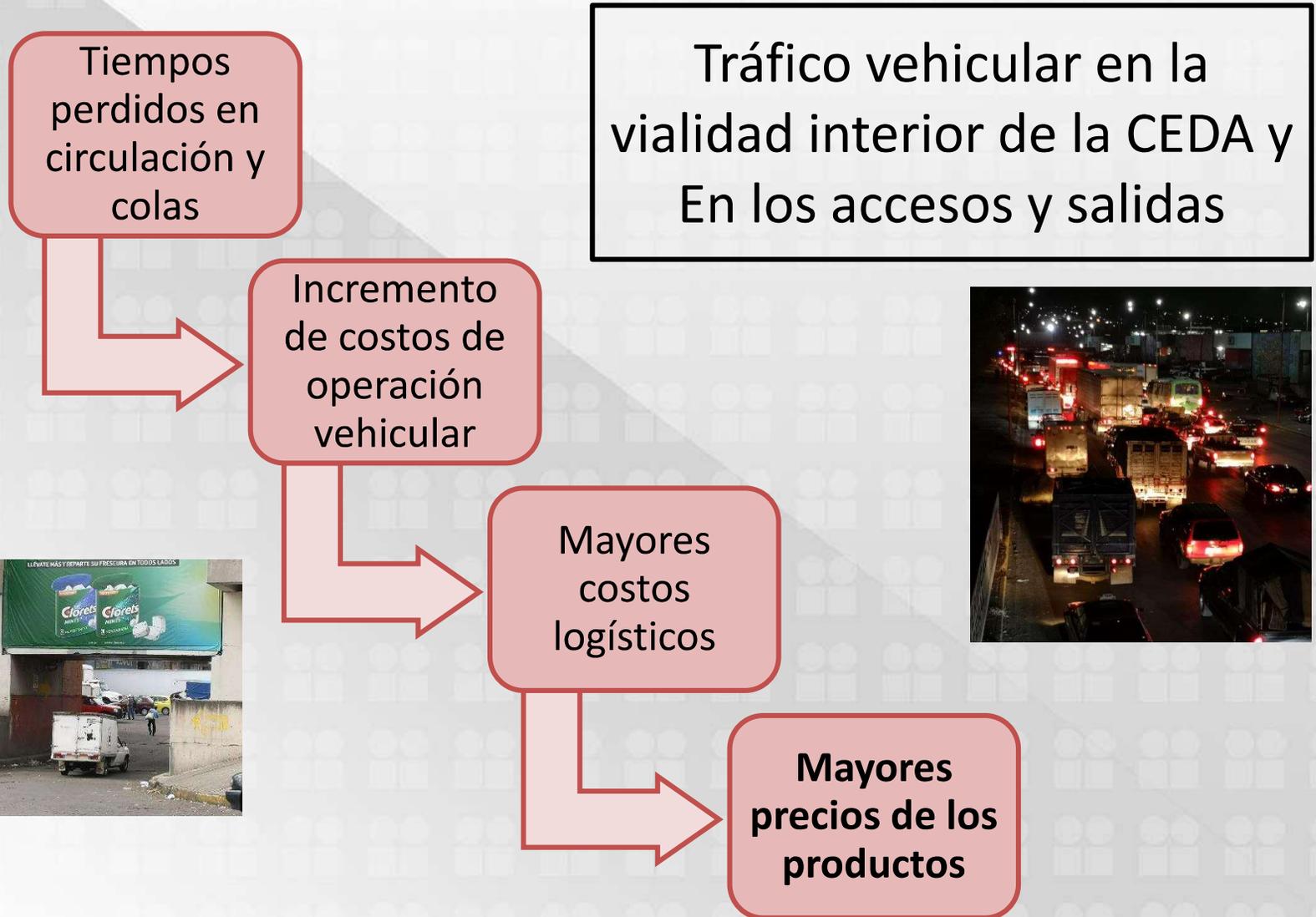


2.- Problemáticas en la circulación y carga/descarga



<https://www.flaticon.es/>

2.- Problemáticas en la circulación y carga/descarga



2.- Problemáticas en la circulación y carga/descarga

- Infraestructura vial y para operaciones logísticas en malas condiciones.
- Camiones esperan (con el motor funcionando) durante **largos tiempos** para operaciones de carga / descarga.
- Patios de carga / descarga con dimensiones inadecuadas para el movimiento de camiones grandes.
- Accesibilidad deficiente para camiones grandes.
- **Conflictos por la mezcla de camiones** con vehículos más pequeños, y con “diableros”.



2.- Problemáticas en la circulación y carga/descarga

Impactos sobre:

- Proveedores
- Clientes



Habitantes en la
ZMVM

- Comen
- Respiran
- Viven

Trabajadores
de la CEDA y
conductores
de camiones



3.- Otras problemáticas en logística

Limitado valor agregado a los productos.

Logística para el abastecimiento de pequeños comerciantes de mercados y tianguis

- ¿Existe?
- ¿Cómo es?
- ¿Se ha medido su eficiencia?
- ¿Tiene éxito?

Cadenas de frío



<https://blog.geinsys.com/>

3.- Otras problemáticas en logística

El uso de tecnología es muy reducido

- En logística
- En control de tránsito
- En otros...

- Sistemas de control del tránsito
- Paneles de leyenda variable

Transacciones electrónicas sin mercancía física en la CEDA

- Sistemas de gestión de inventario
- Sistemas de automatización de almacenes
- Sistemas de vehículos comerciales
- Optimización de la cadena de suministro

3.- Otras problemáticas en logística

- Protocolos: casi inexistentes
- Control: reducido
- Reglamento: no respetado por muchos

Problemas de limpieza, informalidad e inseguridad.



Todo esto también impacta negativamente a las operaciones en la CEDA y a la logística

4.- Situación Actual

Gran pérdida de competitividad para la comercialización al mayoreo

Con esta tendencia, pronto se convertirá en un “mercadote” de venta al menudeo

Impactos negativos (emisiones, ruido, etc.)

5.- Recomendaciones para mejorar a corto plazo

- Mejoramiento de la **circulación vehicular en la vialidad** interior de la ceda y en las de acceso o salida.
- Implementación de un **sistema de control del tránsito** en tiempo real.
- Implementación de un **sistema de gestión de estacionamientos en áreas de carga/descarga**.



<https://www.bing.com/>



<https://urbiotica.com/>

5.- Recomendaciones para mejorar a corto plazo

Mejorar las operaciones del menudeo

- Comercialización
- Nivel de servicio a clientes

Mejorar la logística del mayoreo

- Generar productos de mayor valor agregado
- Abrir nuevos canales de comercialización (desde los productores hasta la comercialización por la CEDA)
- Llegar a clientes más estrictos, quienes requieren productos de mayor calidad, mediante el uso de estándares y trazabilidad.

5.- Recomendaciones para mejorar a corto plazo

ES INDISPENSABLE

- Programa de mejoramiento de la **seguridad**
- Programa para impulsar el respeto al **Reglamento**
 - Personal
 - Mejoramiento de protocolos y medios
- Programa de **concientización de los beneficios** de los proyectos de mejoras y cambios
- Programa de **modernización de la comercialización al mayoreo.**

6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

- Selección del grupo de productos prioritarios
- Identificación de los requerimientos de infraestructura logística de este grupo de productos prioritarios
- Determinación de necesidades de infraestructura logística complementaria (centros de acopio, áreas de valor agregado)



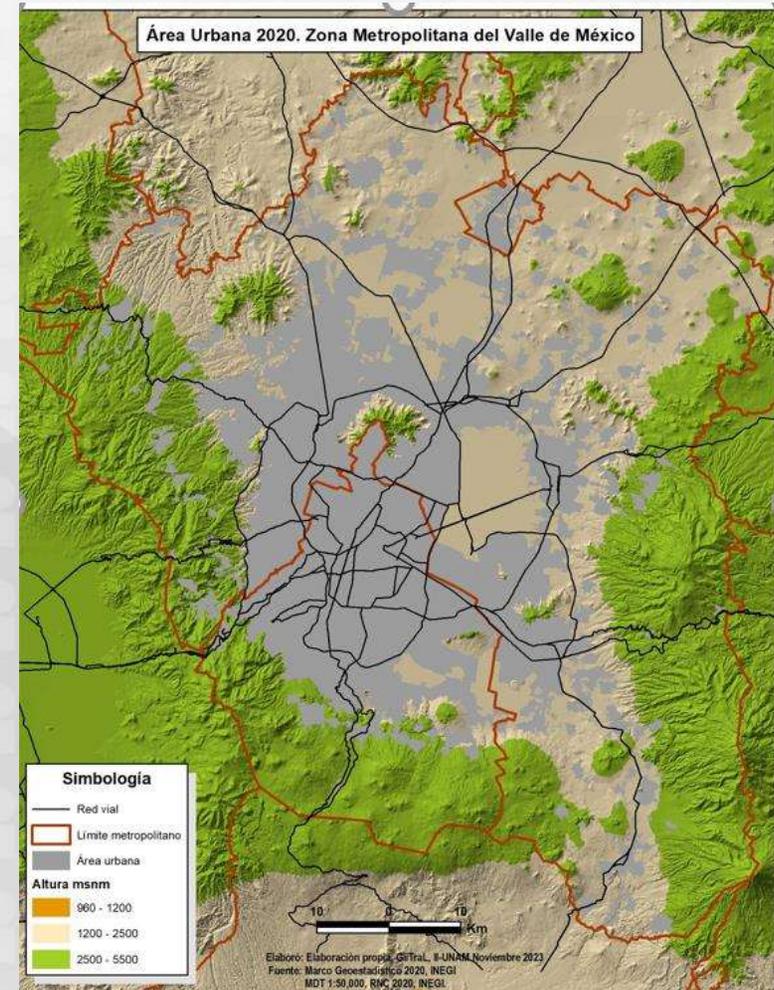
<http://www.mercadocentral.gob.ar/>

6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

¿Dónde?

¿Ciudad de México?

¿Dónde están los clientes y los proveedores?



6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

- Identificación de ubicaciones posibles para las áreas de venta al mayoreo para el grupo de productos seleccionados
- Identificación de ubicaciones posibles para la infraestructura logística complementaria



<https://askan.biz/>

6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

- Identificación de necesidades de servicios financieros, fiscales, logísticos, informativos, de control, de verificación y de certificación de productos agroalimentarios
- Identificación de servicios de información y comunicaciones relevantes para el mejoramiento de las operaciones de comercialización



www.freepik.es



6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

- ✓ Modernizar los sistemas de comercialización al mayoreo.
- ✓ Desarrollar instalaciones adecuadas para la comercialización al mayoreo, con la ubicación más adecuada.
- ✓ Desarrollar servicios logísticos y de valor agregado.
- ✓ Desarrollar una **red de centros de acopio y centros de valor agregado** (en otros lugares).
- ✓ Desarrollar servicios de información y comunicaciones para la red.

6.- Recomendaciones para avanzar hacia un **centro logístico regional para la comercialización al mayoreo de productos agroalimentarios**

Bases legales para el desarrollo del Centro Logístico Regional para la Comercialización al Mayoreo de Productos Agroalimentarios



<https://askan.biz/>

7. Retos para determinar la ubicación

¿Empleados dispuestos a mudarse?
¿a viajar grandes distancias?

¿Contribuye a la expansión urbana?

Transporte entre el lugar donde viven y el lugar donde trabajan

7. Retos para determinar la ubicación

- A favor
- En contra

- ¿Cuándo?
- ¿Dónde?
 - ¿Periferia de Cd. de México?
 - ¿Estado de México?

¿Funcionarían medidas o incentivos del gobierno?

7. Retos para determinar la ubicación

Necesidades de los mayoristas

- Individuales
- Familiares

Factores que influyen en la decisión de mudarse

- Infraestructura y servicios urbanos
- Instalaciones de apoyo
- Políticas de reducción de alquiler
- Incentivos fiscales

Vínculos
sociales

Entorno
laboral

7. Retos para determinar la ubicación

Tiempos de recorrido

- Proveedores
- Clientes

Pares origen-destino

Transporte público
Red vial

Mayoristas
¿Medio
mayoristas y
Minoristas?

7. Retos para determinar la ubicación

Mercado en línea

Red de Centros Logísticos

- Consolidación
- Corporativos
- Microplataformas
- ...

Confianza



<https://aventurarlavida.wordpress.com/>

Mejorar las **operaciones logísticas** mediante el uso de **tecnologías**

7. Retos para determinar la ubicación

Diferente para:

- Frutas, verduras y otros alimentos con ciclo de vida extremadamente corto
- Abarrotes y otros

¿Quién determinará el transporte de las mercancías?

- Proveedor
- Vendedor
- Operador Logístico

GRACIAS

